

重实干 务实功 求实效

2亿多元的项目工程是这样完成的

——义长分中心全力以赴推进“十四五”重点项目建设综述

□本报通讯员 董海军/文 记者 周文廷/图

今年以来,义长分中心认真贯彻落实市委、政府的决策部署及河套灌区水利发展中心的工作安排,紧紧围绕“水利工程补短板,水利行业强监管”工作总基调,突出水利建设这条主线,以贯彻落实担当作为、狠抓落实“五大行动”为契机,以建设全国一流现代化灌区为目标,全力以赴推进“十四五”河套灌区续建配套与现代化改造项目建设各项工作。为确保项目工程顺利实施,义长分中心及早谋划,合理布局,统筹安排,多措并举抓好工程建设各个阶段的工作,为项目工程建设取得阶段性成果奠定了坚实基础。



加快干渠衬砌



机械、人员齐上阵



突击推进工程建设



打造精品工程



改造节制闸

义长分中心高度重视项目谋划工作,认真研判宏观政策层,积极主动向上跟踪衔接,找准政策支持与重点项目建设对接点,谋划储备一批既能利长远、打基础、管根本,又能早开工、可见效、促增长的大项目、好项目。今年实施的河套灌区续建配套与现代化改造项目就是义长分中心党委提前谋划的重点项目之一。在项目实施前,义长分中心就已组建成立项目谋划工作专班,不断加强业务培训和指导,形成

立足“实”字 绘就水利事业发展新蓝图

“主要领导亲自抓、分管领导具体抓、专人负责抓落实”的工作格局,有力提升项目谋划的针对性、成熟度。全面加强统筹协调,根据国家投资导向和政策要求,建立完善一批包括通济干渠、义和干渠、丰济干渠、什巴分干渠等重点工程在内的项目库,并委托编制单位提前编制涵盖渠道衬砌、建筑物改造、渠沟堤道路硬化、渠道整理、植树造林、段段环境美化等内容的专项规划,做到统筹规划、通盘考虑、一次性规划、分

批次争取、分年度实施,形成以项目谋划为基础、“谋划储备、审核批准、开工实施”的工作格局。

全面实行科所联动的工作机制,积极开展灌域国管、群管渠系工程普查工作,汇编形成国管渠道及建筑物的资料库,掌握国管渠道及其附属各建筑物的动态运行状况并分类建立科目,随时了解掌握安全运行情况。积极储备项目基本资料,主动对接完成前期规划,建立滚动型项目库,根据

实施情况随时将最新项目录入。有目的、有针对性地开展项目争取工作。对下一个年度计划实施的项目,各部门联动,主动研究项目、谋划项目,确保来年有更多的项目落地实施,推动项目滚动发展。全面理解吃透政策,认真把握政策机遇和时间节点要求,做到精准谋划项目。明确项目谋划源头,认真梳理、用足各项政策,结合灌域发展定位,立足长远谋划高质量项目,全力以赴推动重点项目落地开工、遍地开花。

狠抓“早”字 为项目顺利实施奠定坚实基础

在项目规划设计完成后,义长分中心积极开展并完成涉及施工段落共计106.68公里的林木砍伐工作,共砍伐林木58000余棵,迁移各通讯公司、电力公司等各类架杆230余根,及早落实、提前解决社会矛盾60余处,为项目落地及顺利实施提供了坚强的基础保障。

及早部署,统筹推进疫情防控和重点项目建设。疫情要防住、经济要稳住、发展要安全,这是义长分中心落实担当作为、狠抓落实“五大行动”的有力举措,也是全面实现建设全国一流现代化灌区的重要抓手。为统筹做好疫情防控与工程建设,义长分中心积极发挥职能作用,成立专班,制定方案,帮

助施工企业解决疏通各类问题,强化生产经营能力,推进施工企业有序施工生产。针对施工人员返岗难问题,义长分中心在严格遵守疫情防控要求的基础上,在地方旗县政府和乡镇的大力支持配合下,及时为涉及的施工人员办理通行证,严格要求施工企业对施工人员进行闭环管理,并主动联系地方卫生防疫部门到施工现场进行核酸采样,每天对工人进行两次体温测量,办公场所进行消毒处理、食堂实行分餐制。施工现场,每一名进入人员都必须测量体温、登记信息,同时专门安排消毒人员,做到防疫全覆盖,保证了施工现场600余名施工人员安全、有序开展生产作业。针对施工车辆运输不畅

问题,积极与旗县政府及交通部门、防疫指挥部沟通协调,办理施工车辆通行证,并按照“一车一人、出车报备、专人接送”的要求进行闭环管理,遵守限行规定。据统计,国庆节疫情期间保障了280余辆施工车辆的顺利通行,共向施工现场运送保温板1.5万立方米,运送钢筋网片28万平方米,运送水泥1.08万吨,运送粉煤灰3600余吨,确保疫情期间施工材料及时进场,为顺利施工提供坚强的基础保障。同时主动帮助施工企业解决施工便道难题,积极协调地方政府及交通部门,将地方道路路网中的部分村道作为施工便道,既全力满足施工车辆通行,也全面保障了安全生产。

落实“严”字 全力以赴铸就精品工程

投资意向一经确定即可从项目库中筛选项目进行申报。加强项目筛选的前期调研,把矛盾问题解决在立项申报前。积极与上级部门取得联系进行前期沟通,加快上报和审批速度。妥善解决社会矛盾,提前安排解决可以预见的诸如伐树、占地、道路通行等问题。扎实的前期工作,为施工争取了时间,保证了项目按计划顺利实施。

严格质量管理。按照相关管理规定,与各参建单位签订《内蒙古自治区水利工程项目负责人质量终身责任书》,对项目设计使用年限内的工程质量承担相应的终身责任,目前,项目承诺书签定率100%。进一步压实监管责任,安排专人对施工过程进行全程监管,并认真对在在建工程进行全

面质量检查、考核,对存在质量安全隐患和没有落实质量常见问题治理工作的,要求项目相关参建单位立即整改;不能立即整改的,要求其采取有效防范措施,并制定隐患整改方案,落实整改措施、责任、时限等,限期予以整改。到目前共开展质量安全专项检查6次,下达整改通知6份,发现并处置各类质量安全隐患38个。同时高度重视安全生产,严格执行各项安全组织措施和技术措施,对安全生产实行一票否决制。合理倒排施工工期,确保工程建设按计划有序推进。

严格建管程序。按照水利工程建设程序管理办法相关规定,依据“政府监督、中心监管、分中心项目法人负责、社会监督、

企业保证”的要求积极开展工程建设,施工过程中严格执行“四项”制度,并将管理阵地推在最前沿设在工地现场,充分发挥现场建管的作用。同时积极发挥项目法人的作用,为工程建设解决各项外部矛盾,推进工程建设有序开展。强化工程监督,要求监理单位按照监理大纲、监理规划及监理实施细则等要求,每周召开监理例会,及时解决项目建设过程中遇到的问题;全面加强过程监管,要求监理单位重点对工程建设安全、质量、工期和投资等方面加强监督管理,并对材料进场检验、隐蔽工程验收、重点部位和关键工序全过程旁站。通过对监理单位的严格监督管理,保障了工程的质量与进度。

坚持“快”字 高标准高质量推进项目建设

的实际情况,为确保项目建设高效快速推进,义长分中心及早谋划,全面转变传统施工方式,以“见缝插针”、工期化整为零的方式加快推进“十四五”项目进度,在保证工程建设不影响农业灌溉的前提下,确保按时保质保量完成各项建设任务。建立领导联系

包抓项目制度,主要领导亲自抓,多次深入项目一线调研督导,现场协调解决问题。项目责任单位倒排工期,挂图作战,全力推进项目建设。同时义长分中心上下牢固树立“一盘棋”思想,相互协调配合,为解决工程建设管理人才短缺的难题,义长分中心党委

抽调17名副科干部组建专班,算清时间账、任务账、责任账,靠实责任,倒排时限,压茬推进,帮助施工单位协调解决管理调度、质量、进度等方面存在的具体问题。成立项目建设专项督查组对重点项目建设常态化跟进督查,倒逼项目建设“加速跑”。

注重“高”字 为建设全国一流灌区夯基蓄势

各项重点工作任务全部圆满完成。

截至目前,总投资28948.59万元的“十四五”河套灌区续建配套与现代化改造2022年项目已完成投资24532.29万元,其中总投资12997.54万元的通济干渠、义和干渠一批项目已完成投资11179.39万元,共完成渠道衬砌22.317公里,建筑物维修改造63座;总投资15951万元的丰济干渠、什巴分干渠二批项目已完成投资13352.90

万元,共完成渠道衬砌31.9公里、建筑物维修改造59座。

下一步,义长分中心将继续按照有关工作要求,有计划、有步骤地持续推进“十四五”项目建设。目前2022年一批、二批项目正在实施卵石抛护、裁缝填胶、渠堤土方整理、植树渠道整理及林木植造等工作,其余道路上路、限高架等管理设施配备将按计划有序实施。植树造林工程已于10月20

日开始实施,计划今冬完成70%以上,其余尾留工程将按计划有序开展。在完成好2022年度建设任务的基础上,义长分中心提前谋划2023年的项目工程,计划在2022年11月底完成项目工程初步设计,力争年底前完成批复,于2023年元月底2月初完成工程招标,3月份进入施工阶段,力争5月初完成首批建设任务,并按照工程实施计划开展后续工程建设任务。

义长分中心上下牢固树立“一盘棋”思想,高质量谋划、统筹推进,将“十四五”项目工程建设、岁修养护工程、山水林田湖草沙项目、植树造林工程、美好职工之家建设、土地整理工程、二期水权转换项目、引黄滴灌建设等统筹谋划、全盘考虑,确保各项工作共同推进、全面提升。同时各相关部门互相协调配合、统筹兼顾、合理安排,切实把智慧和力量凝聚到各项重点工作上来,确保